

Financieel verslag 2022

Stichting Energiebank Nederland

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	7
Kengetallen	8
Fiscale positie	9
BESTUURSVERSLAG	10
Bestuursverslag	11
JAARREKENING	14
Balans	15
Staat van baten en lasten	16
Toelichting op de jaarrekening	17
Toelichting op de balans	20
Toelichting op de staat van baten en lasten	21
Ondertekening	23



Financieel verslag

Stichting Energiebank Nederland



Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: Het bestuursverslag en verslag van de Raad van Toezicht

Deel 3: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de baten- en lastenrekening en een toelichting hierop.

Het bestuur:

Op het moment van vaststellen van de jaarrekening wordt het bestuur gevormd door:

Barry Jansen

Roel Woudstra

Henk Bijl

Deze jaarrekening is door het bestuur opgesteld op



Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Energiebank Nederland

De jaarrekening van Stichting Energiebank Nederland te Arnhem is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Energiebank Nederland.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Amsterdam, 6 november 2023



Kop of Munt
Kees Leijts RA

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van lastensoorten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslag jaar		Vorig jaar		Verschil	
	2022	% baten	2021	% baten	Verschil	%
Baten	178.517	100,0%	30.383	100,0%	148.134	487,6%
Directe kosten	17.424	9,8%	19.655	64,7%	-2.231	-11,4%
Saldo	161.093	90,2%	10.728	35,3%	150.365	1.401,6%
Overige personeelskosten	10.632	6,0%	496	1,6%	10.136	2.043,5%
Kantoorkosten	3.032	1,7%	2.860	9,4%	172	6,0%
Algemene kosten	4.449	2,5%	1.942	6,4%	2.507	129,1%
Totaal lasten	18.113	10,1%	5.298	17,4%	12.815	241,9%
Resultaat	142.980	80,1%	5.430	17,9%	137.550	2.533,1%



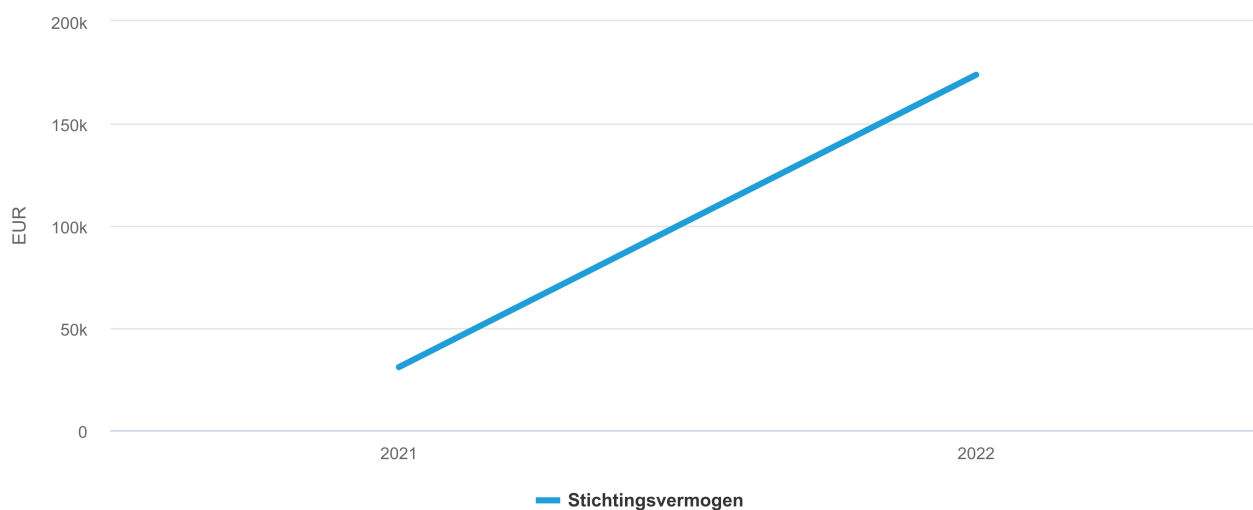
Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslag jaar		Vorig jaar	
	31-12-2022	% balans	31-12-2021	% balans
Liquide middelen	190.736	100,0%	35.471	100,0%
Vlottende activa	190.736	100,0%	35.471	100,0%
Activa	190.736	100,0%	35.471	100,0%
Bestemmingsreserves	174.869	91,7%	31.889	89,9%
Overige reserves	-1.048	-0,5%	-6.478	-18,3%
Onverdeeld resultaat	-0	-0,0%	5.430	15,3%
Stichtingsvermogen	173.821	91,1%	30.841	86,9%
Kortlopende schulden	16.915	8,9%	4.630	13,1%
Passiva	190.736	100,0%	35.471	100,0%

Eigen vermogen verloop



Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2022 en staat van baten en lasten over 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2022	2021
Werkkapitaal	173.821	30.841
Quick ratio	11,28	7,66
Current ratio	11,28	7,66
Solvabiliteit (EV/TV)	91,1%	86,9%
EBITDA	142.980	5.430

Fiscale positie

Voor de stichting geldt een vrijstelling van vennootschapsbelasting.



Bestuursverslag

Stichting Energiebank Nederland



Bestuursverslag

BESTUURSVERSLAG 2022

ONZE MISSIE

De Stichting Energiebank Nederland heeft als missie duurzame oplossingen voor het verlagen van de energierekening bereikbaar maken voor kwetsbare huishoudens.

In Nederland zijn er vele huishoudens die te weinig geld hebben om hun energierekening te betalen. Het is onze missie om deze huishoudens op energievlak te versterken, zodat zij zelf hun energierekening blijvend kunnen verlagen. Daarmee verkleinen we de energiearmoede in Nederland en dragen we bij aan inclusieve energietransitie.

ONZE DOELSTELLINGEN

De Stichting Energiebank Nederland ten doel heeft het zorgdragen voor het bereikbaar houden van de eerste levensbehoefte energie, onder meer door het ondersteunen bij energiebesparing. Onze lokale en/of regionale aanpak krijgt vorm in lokale Energiebanken. Deze opereren zelfstandig binnen de missie van de Energiebank met voornamelijk vrijwilligers, in nauwe samenwerking met lokale partners en gemeenten. Na de oprichting van de energiebank in Arnhem in 2015, is het aantal lokale Energiebanken uitgebreid naar 10 in 2022, met 4 energiebanken 'in oprichting'.

De lokale energiebanken zorgen er voor op drie manieren hulp te bieden:

- Hulp bij bewustwording dmv gedragscoaching
- Hulp bij besparing door het aanbrengen van energiebesparende maatregelen
- Hulp bij de energierekening verlaging, bijvoorbeeld door uitvoer van de witgoedregeling

ONZE AMBITIE

Onze ambitie is om in de komende jaren de Energiebank op te schalen. Dit doen we door ons te richten op drie strategische pijlers:

- 1) Versterken van ons fundament
- 2) Vergroten van ons bereik (oa door het opzetten van meer lokale Energiebanken)
- 3) Bijdragen aan de verduurzaming van woningen

DE ACTIVITEITEN VAN STICHTING ENERGIEBANK NEDERLAND

Stichting Energiebank Nederland vertegenwoordigt de organisatie op landelijk niveau, onder andere door gesprekken met mogelijke samenwerkingspartners. Ook ondersteunt zij de lokale energiebanken met:

- Juridische ondersteuning bij oprichten van lokale stichting
- Merk en communicatiemiddelen
- Digitaal platform
- Kennisuitwisseling
- Landelijke sponsorgelden

BESTUUR & GOVERNANCE

De Stichting Energiebank Nederland (hierna: SEN) is een stichting naar Nederlands recht, statutair gevestigd aan de Utrechtseweg 68, 6812 AH te Arnhem en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 63919966. De Energiebank is door de Belastingdienst erkend als een 'Algemeen Nut Beogende Instelling'.

Het besturen van de stichting is als volgt ingericht:

- Lokale energiebanken zijn zelfstandige stichtingen met een eigen bestuur en beleid, binnen de kaders van een samenwerkingsovereenkomst met Stichting Energiebank Nederland.
- Het bestuur is verantwoordelijk voor het besturen van de stichting en komt daartoe periodiek



- bijeen. Daaronder valt het bepalen van het beleid, het vaststellen van de financiële richtlijnen en het hebben van de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding.
- Besluiten worden met een meerderheid genomen.
- Bestuurders worden voor een periode van drie jaar benoemd en zijn daarna herbenoembaar.
- De raad van toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de stichting, en adviseert het bestuur indien daartoe verzocht. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de raad van toezicht zich naar het belang van de stichting.
- Het is beleid om op onze financiële verslaggeving van een samenstelverklaring te voorzien.
- Het stichtingsbestuur bestaat uit minimaal drie personen, met de functies van voorzitter, penningmeester en secretaris.
- De raad van toezicht bestaat uit minimaal drie personen en is vanaf 1 april 2016 benoemd door het stichtingsbestuur.
- Alle bestuursleden en leden van raad van toezicht zijn onbezoldigd.

Als bestuurders van de stichting treden in 2022 op:

Barry Jansen, Voorzitter
 Mark Spruit, Penningmeester
 Roel Woudstra, Bestuurder
 Henk Bijl, Bestuurder
 Nadia Ben Larbi, Secretaris

De Raad van Toezicht bestaat uit:

Jan van Betten, Voorzitter
 Nathalie Boevink, lid RvT
 Regine Alewijnse, lid RvT

HET JAAR 2022

In 2022 hebben de oorlog in Oekraïne en wereldwijd stijgende grondstofprijzen bijgedragen aan een enorme stijging van de energie- en gastarieven. Nog meer huishoudens kwamen daardoor in het stookseizoen in de problemen. Hierdoor is het onderwerp energiearmoede hoger op de agenda komen te staan, ook bij overheden en instanties.

Diverse maatregelen zijn uitgebreid of opgezet om de schrijnende gevolgen van de energiecrisis te verminderen. Landelijk zijn maatregelen genomen als het verlagen van de BTW op energie en gas. Vooruitlopend op het energieplafond van 2023 ontving elk huishouden twee maal een energietoeslag van 190 Euro. Gemeenten hebben 200 Miljoen Euro SPUK-gelden toegewezen gekregen voor bestrijding van energiearmoede, specifiek voor kwetsbare huishoudens. Energieleveranciers hebben daarnaast het initiatief genomen, samen met de schuldhulprouwe en de overheid, het Tijdelijke Noodfonds op te zetten voor financiële hulp aan huishoudens met lage inkomens en een hoge energierekening. Al deze maatregelen hebben veel ellende voorkomen. Ondanks de maatregelen, hebben meer dan 600.000 huishoudens te maken met energiearmoede (TNO 2022).

In 2022 zijn we gegroeid naar 10 lokale energiebanken, waaronder een provinciale energiebank in Friesland. De Energiebanken hebben gezamenlijk meer dan 18.000 huishoudens kunnen helpen, waaronder meer dan 3500 met de intensieve coachingsaanpak.

Vele huishoudens hebben in 2022 Energiebank Nederland geholpen met het doorstorten van de energietoeslag die zij ontvingen om in te zetten voor het bestrijden van energiearmoede. Ook bijdragen van Stichting Doen, vanuit het bedrijfsleven en BZK hebben veel waarde toegevoegd. Dit heeft ertoe geleid dat Energiebank Nederland de beschikking heeft gekregen over middelen die nog niet voorzien waren in 2021. De totale baten ter waarde van 142.980 euro komt daarbij ten gunste van de bestemmingsreserve voor opschaling energiebanken.

VOORUITBLIK OP HET JAAR 2023



De maatschappelijke noodzaak en beschikbaar gekomen middelen hebben Energiebank Nederland ertoe aangezet een opschalingstraject in gang te zetten om de impact te kunnen vergroten. We zijn gestart met het versneld opschalen van het aantal energiebanken en de ontwikkeling van een strategisch plan. Zaken als missie, visie en doelstellingen zijn opnieuw tegen het licht gehouden, stappen om tot meer impact te komen, zijn gedefinieerd.

Voor 2023 zien we uit naar een jaar van verdere groei, zowel in bereik onder huishoudens als in professionalisering van de organisatie. De activiteiten eind 2022 hebben het fundament gelegd voor zaken die in 2023 geïmplementeerd gaan worden zoals de merkstrategie, websiteverbetering en een nieuw digitaal platform ter ondersteuning van banken en coaches. We vergroten onze activiteiten op het gebied van fondsenwerving bij particulieren, het bedrijfsleven en sociale fondsen waarmee we de activiteiten van het opschalingsplan willen financieren.

Om deze opschaling in goede banen te leiden zijn we voornemens één of meer FTE centraal aan te stellen die de dagelijkse uitvoering van de activiteiten binnen Stichting Energiebank Nederland op zich zal gaan nemen, bijgestaan op de achtergrond door het bestuur.

AFSLUITEND

Namens het bestuur wil ik een ieder hartelijk danken voor zijn/haar bijdrage aan de energiebanken. Donateurs, fondsenverstrekkers, vrijwilligers, coördinatoren, gemeenten etc. Dank voor de samenwerking en ondersteuning bij uitvoering van onze missie om nog meer huishoudens te helpen. Namens het bestuur Energiebank Nederland,

Barry Jansen
Voorzitter

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT 2022

In 2022 heeft de Raad van Toezicht drie vergaderingen met het bestuur gehad. Tijdens deze vergaderingen werden de strategie, de begroting en de jaarrekeningen besproken. Het was wederom een uitdagend jaar voor de Energiebank Nederland door -met name- snel stijgende energieprijzen wegens de oorlog in Oekraïne. Hierdoor kwamen veel meer huishoudens in nood en kreeg het thema ook in de landelijke politiek ineens volop aandacht. De financiering door de Stichting Doen kon gelukkig worden gecontinueerd en aan het einde van het jaar kwamen er veel donaties binnen van met name energiebedrijven. De sterk gestegen behoefte aan hulp bij de doelgroep en de enorme aandacht vanuit energiebedrijven en de politiek heeft ons doen besluiten om de organisatie in snel te tempo te professionaliseren en gereed te maken voor opschaling. Hierbij zal een nieuw platform, een communicatiestrategie en een nieuwe governance essentieel zijn. Bij deze strategie worden de lokale energiebanken geraadpleegd en betrokken. Het blijft onze doelstelling een landelijke aanpak te bewerkstelligen voor het snel groeiende aantal huishoudens met energiearmoede waarbij we kansen zien in het bundelen van krachten met andere organisaties.

De Raad van Toezicht bedankt het bestuur voor alle inspanningen en de prettige samenwerking.



Jaarrekening

Stichting Energiebank Nederland



Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2022		31-12-2021	
Vlottende activa				
Liquide middelen	190.736		35.471	
		190.736		35.471
Activa		190.736		35.471

Balans passiva

	31-12-2022		31-12-2021	
Stichtingsvermogen				
Bestemmingsreserves	174.869		31.889	
Overige reserves	-1.048		-6.478	
Onverdeeld resultaat	-0		5.430	
		173.821		30.841
Kortlopende schulden		16.915		4.630
Passiva		190.736		35.471



Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten

	Verslag jaar		Vorig jaar
	2022		2021
Baten	178.517	30.383	
Directe kosten	17.424	19.655	
Saldo	161.093		10.728
Overige personeelskosten	10.632	496	
Kantoorkosten	3.032	2.860	
Algemene kosten	4.449	1.942	
Totaal lasten	18.113		5.298
Resultaat	142.980		5.430

Resultaatbestemming

	Verslag jaar		Vorig jaar
	2022		2021
Resultaat			
Bestemmingsreserve opschaling energiebanken	142.980	5.430	
	142.980		5.430



Toelichting op de jaarrekening

Activiteiten

De activiteiten van de onderneming bestaan uit het zorgdragen voor het bereikbaar houden van de eerste levensbehoefte energie door het tijdelijk bieden van financiële (of anderszins) ondersteuning bij het betalen van de energierekening aan personen die lijden aan energiearmoede en die de kosten die verband houden met het verkrijgen van energie niet zelf kunnen voldoen en het aanbieden en promoten, in de ruimste zin van het woord, van concreet energieadvies, begeleiding en energiebesparende producten met als doel het voorkomen dat personen komen te lijden aan energiearmoede.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Energiebank Nederland is statutair gevestigd te Arnhem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 63919966.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Energiebank Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Energiebank Nederland worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Energiebank Nederland. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum. Niet-monetaire activa die volgens de



actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Grondslagen van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen van stichtingsvermogen

Indien Stichting Energiebank Nederland eigen aandelen inkoop, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, of op andere reserves mits de statuten dit toestaan, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves of andere reserves in het eigen vermogen. De opbrengst komt ten gunste van de reserve waarop eerder de inkoop van deze aandelen in mindering is gebracht.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Voorgesteld wordt om het resultaat toe te voegen aan de bestemmingsreserve. Dit voorstel is reeds verwerkt in de jaarrekening.

Grondslagen van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.



Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



Toelichting op de balans

Stichtingsvermogen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	174.869	31.889
Overige reserves	-1.048	-6.478
Onverdeeld resultaat	-0	5.430
	<u>173.821</u>	<u>30.841</u>

Bestemmingsreserves

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve opschaling SEN	31.889	31.889
Bestemmingsreserve opschaling energiebanken	142.980	0
	<u>174.869</u>	<u>31.889</u>

Het voordelige saldo van 2022 is toegevoegd aan de bestemmingsreserve, omdat dit in 2023 gebruikt wordt voor de opschaling en professionalisering van de energiebanken. De bestemmingsreserve SEN wordt ook in 2023 benut.

Kortlopende schulden

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Kortlopende schulden		
Crediteuren	12.982	4.630
Overlopende passiva	3.933	0
	<u>16.915</u>	<u>4.630</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.



Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Baten		
Baten van particulieren	160.237	283
Baten van Bedrijven	17.900	100
Baten van andere organisaties zonder winststreven	380	30.000
	178.517	30.383

Directe kosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Directe kosten		
Inhuur	17.424	19.655
	17.424	19.655

Totaal lasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Totaal lasten		
Overige personeelskosten	10.632	496
Kantoorkosten	3.032	2.860
Algemene kosten	4.449	1.942
	18.113	5.298



Overige personeelskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Overige personeelskosten		
Overig ingeleend personeel	10.632	496
	10.632	496

Kantoorkosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Kantoorkosten		
Kosten automatisering	2.915	2.860
Vakliteratuur	117	0
	3.032	2.860

Algemene kosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Algemene kosten		
Administratie	4.446	0
Verzekeringen	0	1.724
Overige algemene lasten	3	218
	4.449	1.942

Ondertekening

Badhoevedorp, 27 oktober 2023
Barry Jansen

Utrecht, 3 november 2023
Roel Woudstra

Oosterbeek, 6 november 2023
Henk Bijl

